

# UNIVERSIDAD INTERNACIONAL SEK

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Maestría en Administración de Negocios

## T E S I S

La dificultad para establecer el rumbo tecnológico inicial y la insuficiente inversión pública, son factores que han limitado el impacto económico de la investigación en cacao durante los últimos 50 años.

**Freddy Marcelo Amores Puyutaxi**

Director de Tesis: Ec. Gonzalo Trujillo E.

1999

QUITO - ECUADOR

## **INTRODUCCION**

*El cacao es el producto de exportación más tradicional del país, tradición que se originó en la época colonial. Durante 400 años de historia, su exportación ha representado una fuente importante de divisas, primero para el territorio colonial en lo que hoy constituye nuestro país y a partir de 1820 para la República del Ecuador. Aunque con altibajos, el rol económico del cacao ha sido fundamental para el desarrollo del Ecuador, al menos hasta las primeras dos décadas del presente siglo, constituyéndose en la principal fuente de capitales para el despegue de otros sectores de la economía (comercio, banca e industria).*

*La participación relativa del cacao en los ingresos que viene recibiendo el país por sus exportaciones (a comienzos del siglo ésta llegó a representar entre el 70 y 80 por ciento del total) se redujo considerablemente después de 1950. El desarrollo y producción del banano y petróleo como nuevos rubros de exportación, explican en gran parte tal declinación. El crecimiento y diversificación de rubros no-tradicionales de exportación y la estabilidad de la producción de cacao sin tasas significativas de crecimiento, son factores que han reducido aún más dicha participación en los últimos 20 años. Actualmente solo representa alrededor del 4 por ciento del total de las exportaciones ecuatorianas.*

*A pesar de la disminución de su importancia relativa, la actividad del sector cacaotero satisface las necesidades totales o parciales de cerca de medio millón de ecuatorianos, dando fe del significativo rol socio económico que todavía mantiene la cadena productiva sustentada en este cultivo. Tal significación es corroborada por el hecho de*

que el cacao se encuentra sembrado en una superficie que supera con creces las 300000 hectáreas, distribuidas en unas 50000 unidades productivas esparcidas a lo largo y ancho de la costa ecuatoriana y cuyos propietarios son pequeños y medianos productores en un 80 por ciento.

En el plano internacional, el país alcanzó el primer lugar como productor y exportador de cacao hacia fines del siglo pasado, situación que mantuvo hasta las primeras dos décadas del siglo XX. Debido a una combinación de factores desfavorables que afectaron profundamente la producción interna, la participación del cacao ecuatoriano en el mercado mundial se redujo drásticamente después de 1920. La reducción llegó a tal punto que de un 30 por ciento de participación hacia fines del siglo XIX, hoy apenas representa el 3 o 4 por ciento del total de cacao (grano y elaborados) transados internacionalmente. La variabilidad en la producción, la inconsistencia de la oferta, el deterioro de la calidad y lo más importante, la desunión del sector y falta de apoyo gubernamental, son factores que amenazan seriamente la permanencia del cacao como rubro de exportación.

A pesar de estas dificultades el país mantiene su importancia como productor y proveedor de cacao dirigido a un nicho especializado en la industrialización de los cacaos finos. La fabricación de cierto tipo de chocolates y confitería en Estados Unidos, Europa y Japón constituye la fuente de la demanda para el cacao ecuatoriano. Este se caracteriza por tener como principal atributo un sabor y aroma floral y que por su origen mayoritario en las zonas media y alta de la Cuenca del Río Guayas, ha

*llegado a conocerse internacionalmente y comercialmente como cacao con sabor "Arriba".*

*Aunque el cacao fino actualmente apenas representa un 4 a 5 por ciento de la producción mundial de cacao, el Ecuador aporta con cerca del 50 por ciento de la oferta comercializada en dicho segmento especializado del mercado. El grueso del cacao transado internacionalmente es el llamado cacao ordinario o de bulto y la participación del Ecuador en la comercialización de este tipo de cacao es prácticamente inexistente.*

*A pesar de los serios problemas sanitarios que han conspirado y conspiran contra la producción cacaotera, problemas que están representados principalmente por la incidencia de las enfermedades conocidas como **Escoba de Bruja** y **Moniliasis**, el país sigue ofertando el cacao "Arriba" y manteniendo su presencia, aunque pequeña, en el mercado mundial. Tal situación demuestra que tenemos una ventaja comparativa que con la aplicación de mejores técnicas de producción y apoyo institucional y político, puede tornarse en una vigorosa ventaja competitiva y en la fuente de ingresos adicionales para el Ecuador.*

*Un estudio realizado por Harrison *et al* (1988), demostró que con un esfuerzo bien dirigido existen buenas oportunidades para que el país aumente su participación como proveedor en el mercado mundial en general y en el segmento del cacao fino en particular. La frecuente visita de delegaciones comerciales de los países consumidores de cacao ecuatoriano buscando conocer más de cerca la situación de la producción del*

*cacao "Arriba", también dejan entrever esta oportunidad. La aprobación reciente de un proyecto internacional patrocinado por la ICCO para mejorar los criterios de clasificación y comercialización de los cacaos finos en el mundo (CFC, 1998), se constituye en otro argumento a favor de esta afirmación.*

*Sin embargo, para el mejor aprovechamiento de las oportunidades comerciales basadas en la producción del cacao "Arriba", existe la necesidad imperativa de superar las barreras que afectan el desarrollo de su productividad. Estas barreras son de diferente naturaleza, pero no cabe duda que la incidencia de las enfermedades antes nombradas es una de las que tiene mayor ponderación. Se amerita entonces la búsqueda de soluciones técnicas que se originen en la aplicación de bien diseñados planes de investigación que conduzcan finalmente a superar este obstáculo. Los avances alcanzados en esta búsqueda son todavía modestos, quedando todavía un amplio espacio para satisfacer las expectativas que los sectores productor y exportador tienen al respecto.*

*La política de investigación que se decidió implementar en un momento dado para resolver los problemas sanitarios del cultivo y las restricciones para el financiamiento de dicha investigación, ha tenido a criterio del autor, una influencia importante en la limitación para la consecución de mayores logros. Lo que el presente estudio pretende es precisamente fundamentar y explicar en detalle la naturaleza de dicha influencia restrictiva.*