

# **UNIVERSIDAD INTERNACIONAL S. E. K.**

**Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Postgrado en Administración de Negocios**

## **T E S I S**

**“A pesar de que la productividad del maíz duro depende principalmente del uso de semilla híbrida; ésta, no alcanza el rendimiento potencial por la falta de eficiencia y coordinación de los involucrados en su cadena productiva”**

**Carlos Edison Zambrano**

**Director: Gonzalo Trujillo Echeverri**

**1997 - 1998**

**QUITO - ECUADOR**

## INTRODUCCIÓN

La crisis que está viviendo el Ecuador, ofrece una oportunidad de cambio y esa oportunidad hay que verla en sentido positivo, porque crisis significa mirar alternativas. Como manifiesta Porter<sup>1</sup> “Ecuador no se salvará por el lado de la macroeconomía sino por el de la microeconomía, es cierto que se requieren condiciones macroeconómicas adecuadas para ser productivos pero son los fundamentos microeconómicos fuertes, los indispensables para llegar a ese fin”.

Actualmente, dentro de los componentes microeconómicos de éste país, uno de vital importancia es el sector agropecuario. Con esto no pretendo decir que la agricultura no haya tenido un rol protagónico en tiempos pasados; sino al contrario, por ser fuente de vida para más de la mitad de la población y generar valiosas divisas extranjeras, éste asume en nuestros días una mayor dimensión.

La importancia de la agricultura puede verificarse en el cultivo de maíz, quien directa o indirectamente proporciona alimento humano, animal y produce más productos industriales que cualquier otro rubro. Esta gramínea siempre ha estado vinculada a la vida de nuestro pueblo, como bien plantea Díaz del Pino (1954): “no se puede concebir el estudio de los grandes problemas de nuestra patria sin tener en cuenta el maíz. Cuando hay abundancia de este cereal la paz y tranquilidad son signos característicos en los hogares campesinos, cuando la producción no basta a satisfacer las necesidades, hay malestar entre los habitantes y el hambre, la miseria y las enfermedades toman un incremento desesperante”

En este estudio, los productores de maíz, técnicos de los organismos de investigación, industriales y quienes formulan las políticas agrícolas, encontraran información nueva sobre los factores más importantes que influyen en el desarrollo del cultivo de maíz duro de la Zona Central del Litoral ecuatoriano.

La investigación obedece principalmente a la convicción de que los estimuladores clásicos a través de los cuales se ha querido desarrollar el sector maicero durante las últimas décadas (créditos, subsidios, aranceles compensatorios, garantías oficiales de precios, etc.) están perdiendo vigencia, unos porque son inaccesibles, insuficientes o ineficaces, otros porque sencillamente son prescindibles. Por lo tanto, si de aquí a dos años todas las reglas de la Organización Mundial del Comercio van a estar vigentes, los involucrados en la cadena productiva del maíz ecuatoriano tienen el desafío de aumentar su productividad y eficiencia agrícola ya que casi nada podrán esperar de la mayoría de políticos actuales que seguramente piensan que los alimentos nacen en las tiendas

El orden de exposición de los argumentos en el presente estudio, es el siguiente: se inicia con el análisis de los efectos obtenidos con la aplicación de políticas gubernamentales sobre el cultivo de maíz duro, en el capítulo dos se ponen de manifiesto los avances tecnológicos de cultivares de maíz y los costos de generación del híbrido de maíz INIAP H-551, se continúa con un capítulo centrado en evaluar el impacto de la adopción del híbrido de maíz INIAP H-551, para terminar en el capítulo cuatro demostrando que la productividad del maíz duro depende principalmente del aporte de los actores sociales vinculados a la cadena productiva del agronegocio maicero tropical.