

## **Estación Experimental Central de la Amazonía**

### **Unidad de Planificación y Economía Agrícola**

#### **Informe Anual**

**Enero-Diciembre 2021**

Elaborado por:

**Ing. Dennis Sotomayor Akopyan**  
**Aspirante a Investigador 3**  
**Responsable de la Unidad de Planificación y Economía Agrícola, delegado**

## Introducción:

La Estación Experimental Central de la Amazonía (EECA) del INIAP se encuentra ubicada en el cantón Joya de los Sachas, y tiene bajo su responsabilidad las Granjas de Palora y Domono en la provincia de Morona Santiago; cubriendo a través de sus actividades a las seis provincias de la Amazonía ecuatoriana.

La misión del INIAP es la de “investigar, desarrollar tecnologías, generar procesos de innovación y transferencia tecnológica en el sector agropecuario, agroindustrial y de forestación comercial, para contribuir al desarrollo sostenible del Ecuador mediante la aplicación de la ciencia”

La complejidad de las actividades que se desarrollan a nivel de la institución demanda que se encuentren debidamente articuladas, y que se pueda registrar información de sus avances de manera oportuna; la información que se recopila es indispensable para la toma de decisiones que permitan la mejora continua de los procesos.

Por otra parte, es indispensable que se pueda mantener una correcta coyuntura interinstitucional, lo cual contribuya al desarrollo agropecuario e integral de la región; cuando se complementan esfuerzos se pueden generar mejores resultados en beneficio de la sociedad.

Dentro de las áreas de investigación del INIAP y de manera transversal se encuentra la “generación de elementos de apoyo para la dirección, planificación y toma de decisiones relacionadas con la investigación, desarrollo e innovación del sector agropecuario nacional”.

Lo descrito en los párrafos anteriores, determina de alguna manera la importancia de las actividades que desarrolla la Unidad de Planificación y Economía Agrícola en la Estación. Como todos los procesos dentro de la institución, los procesos de la Unidad deben ser perfeccionados y mejorados de manera permanente para responder ante las necesidades de los usuarios internos y externos, y en suma apoyar el cumplimiento de la misión y objetivos institucionales en territorio.

En el presente informe se resumen las principales actividades, avances y resultados de la Unidad de Planificación y Economía Agrícola de la EECA en el año 2021.

### Objetivos de la Unidad:

Los principales objetivos de la Unidad de Planificación y Economía Agrícola de la EECA son los siguientes:

#### - *Objetivo General:*

Generar información que posibilite la atención de requerimientos internos y externos, así como la toma de decisiones a nivel institucional que permitan el mejoramiento continuo de los procesos.

#### - *Objetivos Específicos:*

- Articular la planificación operativa anual de la Estación conforme los formatos definidos por la Dirección de Planificación.
- Facilitar los procesos para la suscripción de convenios de cooperación.
- Generar reportes producto del seguimiento periódico de las actividades técnicas, convenios, ejecución presupuestaria y de procesos de compras públicas de la Estación.
- Apoyar las actividades de investigación que se desarrollan en la Estación.

### Procesos dentro de la Unidad:

Dentro de la Unidad de Planificación y Economía Agrícola de la EECA se desarrollan varias actividades, las cuáles se pueden agrupar en áreas o procesos más grandes, los cuáles se pueden observar en el siguiente diagrama:



**Diagrama 1.** Principales procesos que se desarrollan en la Unidad de Planificación y Economía Agrícola de la EECA.

## Metas 2021:

En el año 2021, se planificaron las siguientes metas principales:



**Diagrama 2.** Principales metas 2021 de la Unidad de Planificación y Economía Agrícola

Es importante indicar que si bien es cierto una buena parte de actividades y metas corresponden a una planificación anual, durante el año se presentan diferentes tipos de requerimientos de información y otras actividades de prioridad a nivel institucional que son debidamente atendidas.

### **Trabajo en equipo:**

Es necesario resaltar la colaboración y el trabajo en equipo lo que facilita y garantiza la generación de productos (informes, reportes, proyectos, entre otros) requeridos durante el año.

## Resultados y avances alcanzados

### *Programación y proyectos*

#### Consolidación y validación de la planificación operativa anual 2021 de la EECA:

El plan operativo anual (POA) 2021 de la EECA, se consolidó en el mes de diciembre de 2020, y en los primeros meses de este año se validó conforme las directrices establecidas; realizándose los ajustes respectivos conforme la asignación presupuestaria recibida<sup>1</sup>.

#### Registro de programación 2021 en la herramienta Gobierno por Resultados (GPR):

Dentro de la herramienta Gobierno por Resultados (GPR) cada año se alimenta información de las metas de los indicadores de resultado de los cuatro objetivos operativos previamente definidos a nivel institucional. La Tabla 1 muestra las metas establecidas por la Estación para el año 2021.

**Tabla 1.** Objetivos operativos, indicadores y metas anuales – EECA (2021)

22. Incrementar la generación de conocimientos y tecnologías que contribuyan a la sostenibilidad y sustentabilidad de la producción y productividad del sector agropecuario MEDIANTE la ejecución de actividades y proyectos de investigación, desarrollo e innovación.	
22.11 Número de publicaciones técnicas	1
22.12 Número de publicaciones científicas	1
23. Incrementar el acceso y uso de alternativas tecnológicas agropecuarias generadas MEDIANTE la implementación y ejecución del sistema de transferencia y difusión de tecnología institucional	
23.4 Número de cursos de capacitación realizados	4
23.9 Número de personas atendidas en visitas, recorridos y asistencia técnica en la Estación Experimental	1.200
23.12 Número de procesos de validación de tecnologías promisorias	8
23.13 Número de materiales de difusión de tecnologías agropecuarias	1
23.14 Número de personas capacitadas (técnicos, extensionistas, promotores)	120
24. Incrementar el acceso a material vegetal y servicios agropecuarios de calidad MEDIANTE la producción de semilla de categorías iniciales y la prestación de servicios.	
24.4 Número de análisis de laboratorio de protección vegetal	99
24.5 Número de análisis de laboratorio de suelos y agua	2.762
24.6 Número de análisis de laboratorio de nutrición y calidad	1.301
24.9 Número de plantas (material vegetativo para reproducción) producidas	23.450
24.10 Número de litros de leche producidos	2.700
25. Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de la Estación Experimental MEDIANTE la ejecución oportuna de los procesos administrativos, financieros y de talento humano.	
25.2 Porcentaje de ejecución presupuestaria	100%

Fuente. GPR, 2021

<sup>1</sup> En este año se definió totalmente la planificación operativa anual 2021, en especial en lo que se refiere a la sección de programación presupuestaria hasta los primeros días del mes de marzo, debido a que en un inicio se iba a manejar la plataforma SINAFIP; finalmente esto no fue posible y se continúa operando el sistema E-Sigef.

De la misma forma, y conforme las directrices, en base a la planificación operativa anual de la Estación, se realizó la creación de la ficha del proyecto “I007: INIAP-EECA- Investigación, Validación, Transferencia de tecnología, Producción y Servicios especializados para la Amazonía ecuatoriana 2021” (Foto 1 y Anexo 1).



**Foto 1.** Captura de pantalla con el encabezado del proyecto GPR de la EECA y su avance hasta el 29 de diciembre de 2021  
 Fuente. GPR, 2021

Compilación de propuestas de proyectos:

En el año 2021 se apoyó en la edición y compilación de 3 propuestas de proyectos, los cuáles fueron requeridos a nivel institucional, el principal objetivo de las mismas fue el del fortalecimiento de las actividades de investigación y transferencia de tecnología que realiza la EECA en la Amazonía ecuatoriana con un enfoque de sustentabilidad rural, que incluya aspectos económicos, sociales y ambientales (Tabla 2).

**Tabla 2.** Listado de proyectos compilados y postulados por la EECA (2021)

Nombre del Proyecto	Institución	Objetivo General	Plazo de ejecución	Monto solicitado (USD)
Investigación y difusión de tecnologías para la producción agroecológica y bienestar de las familias de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (CTEA).	INIAP (Fondo FIASA)	Fortalecer la investigación y la difusión de tecnologías para la producción agroecológica y bienestar de las familias de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (CTEA)	48 meses (4 años)	2.666.852,17
Investigación y difusión de tecnologías agroecológicas para la mitigación del cambio climático y bienestar de las familias de la Amazonía ecuatoriana.	INIAP para CAF	Fortalecer la investigación y la difusión de tecnologías agroecológicas para la mitigación del cambio climático y bienestar de las familias de la Amazonía ecuatoriana.	48 meses (4 años)	No definido

<p>Transición Agroecológica en fincas del norte de la Amazonía Ecuatoriana, mediante la investigación y capacitación aplicada. (ICAM)</p>	<p>INIAP para ST-CTEA</p>	<p>Fortalecer, mediante la investigación y capacitación aplicada, los conocimientos, capacidades y habilidades de las familias productoras y sus asociaciones, técnicos, promotores e instituciones de apoyo hacia la transición agroecológica en la Amazonia ecuatoriana.</p>	<p>12 meses (1 año)</p>	<p>300.000,00</p>
---	---------------------------	--	-----------------------------	-------------------

### ***Seguimiento y evaluación***

#### ***Actualización de información en la herramienta GPR:***

De manera mensual se realizó la actualización de información en la herramienta GPR, que correspondió al registro de resultados alcanzados en función de lo programado tanto en el proyecto de gasto corriente de la Estación, así como en los indicadores de los cuatro objetivos operativos institucionales.

Es importante indicar que en ciertos indicadores la frecuencia de actualización no se programó de manera mensual, sino de manera trimestral o semestral en algunos casos.

A continuación, se muestra el detalle de la información alimentada y su frecuencia de actualización:

**Proyecto:** "I007: INIAP-EECA- Investigación, Validación, Transferencia de tecnología, Producción y Servicios especializados para la Amazonía ecuatoriana 2021"

- Resumen ejecutivo (Mensual)
- Cumplimiento de hitos + anexos (Mensual)
- *Indicador:* Número de reportes de avance y cumplimiento (Trimestral)
- Información varia respecto del proyecto (equipo del proyecto, riesgos, detalle, entre otros) (Se actualiza conforme sea necesario).

#### **Indicadores de objetivos operativos:**

##### **Objetivo Operativo - Investigación**

22. Incrementar la generación de conocimientos y tecnologías que contribuyan a la sostenibilidad y sustentabilidad de la producción y productividad del sector agropecuario MEDIANTE la ejecución de actividades y proyectos de investigación, desarrollo e innovación.

##### ***Indicadores:***

- Número de publicaciones técnicas (Trimestral)
- Número de publicaciones científicas (Trimestral)



### **Objetivo Operativo – Transferencia de Tecnología**

23. Incrementar el acceso y uso de alternativas tecnológicas agropecuarias generadas MEDIANTE la implementación y ejecución del sistema de transferencia y difusión de tecnología institucional

#### *Indicadores:*

- Número de cursos de capacitación realizados (Trimestral)
- Número de personas atendidas en visitas, recorridos y asistencia técnica en la Estación Experimental (Trimestral)
- Número de procesos de validación de tecnologías promisorias (Semestral)
- Número de materiales de difusión de tecnologías agropecuarias (Trimestral)
- Número de personas capacitadas (técnicos, extensionistas, promotores) (Trimestral)

### **Objetivo Operativo – Producción y Servicios**

24. Incrementar el acceso a material vegetal y servicios agropecuarios de calidad MEDIANTE la producción de semilla de categorías iniciales y la prestación de servicios.

#### *Indicadores:*

- Número de análisis de laboratorio de protección vegetal (Trimestral)
- Número de análisis de laboratorio de suelos y agua (Trimestral)
- Número de análisis de laboratorio de nutrición y calidad (Trimestral)
- Número de plantas (material vegetativo para reproducción) producidas (Semestral)
- Número de litros de leche producidos (Trimestral)

### **Objetivo Operativo – Gestión**

25. Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de la Estación Experimental MEDIANTE la ejecución oportuna de los procesos administrativos, financieros y de talento humano.

#### *Indicador:*

- Porcentaje de ejecución presupuestaria (Mensual)

De la actualización realizada en GPR cada mes se obtienen los siguientes reportes que son almacenados de manera digital:

- Ficha de proyecto de gasto corriente EECA
- Reporte de avance de indicadores
- Reporte de avance de plan operativo anual GPR

La información es agregada a la reportada en las demás Estaciones Experimentales y Administración Central, para al final del año obtener el Plan Anual Terminado (PAT GPR) institucional.



Como resultado del seguimiento se concluye que en la mayoría de indicadores se ha superado la meta programada, y en otros se alcanzó un resultado muy cercano a lo planificado (Tabla 3).

**Tabla 3.** Progreso del avance del proyecto EECA e indicadores de objetivos operativos - 2021

Proyecto / Indicador	Meta anual	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
I007: INIAP-EECA- Investigación, Validación, Transferencia de tecnología, Producción y Servicios especializados para la Amazonía ecuatoriana 2021	100%	16%	36%	42%	
Número de publicaciones técnicas	1	0%	0%	0%	100%
Número de publicaciones científicas	1	100%	300%	700%	
Número de cursos de capacitación realizados	4	25%	100%	125%	
Número de personas atendidas en visitas, recorridos y asistencia técnica en la Estación Experimental	1.200	38%	58%	106%	
Número de procesos de validación de tecnologías promisorias	8	0%	0%	0%	
Número de materiales de difusión de tecnologías agropecuarias	1	0%	0%	0%	
Número de personas capacitadas (técnicos, extensionistas, promotores)	120	25%	123%	143%	
Número de análisis de laboratorio de protección vegetal	99	9%	11%	165%	
Número de análisis de laboratorio de suelos y agua	2.762	18%	33%	55%	
Número de análisis de laboratorio de nutrición y calidad	1.301	20%	61%	116%	
Número de plantas (material vegetativo para reproducción) producidas	23.450	0%	0%	0%	
Número de litros de leche producidos	2.700	21%	35%	65%	
Porcentaje de ejecución presupuestaria	100%	22%	51%	76%	100%
<b>Promedio de cumplimiento anual EECA</b>					

Fuente. GPR, 2021

Seguimiento a la planificación operativa anual:

Se realiza de manera trimestral, obteniéndose un avance en % respecto a lo planificado por cada responsable; lo cual dependerá del peso que se asigna a cada producto y actividad (Tabla 4)

**Tabla 4.** Avance del POA EECA - 2021

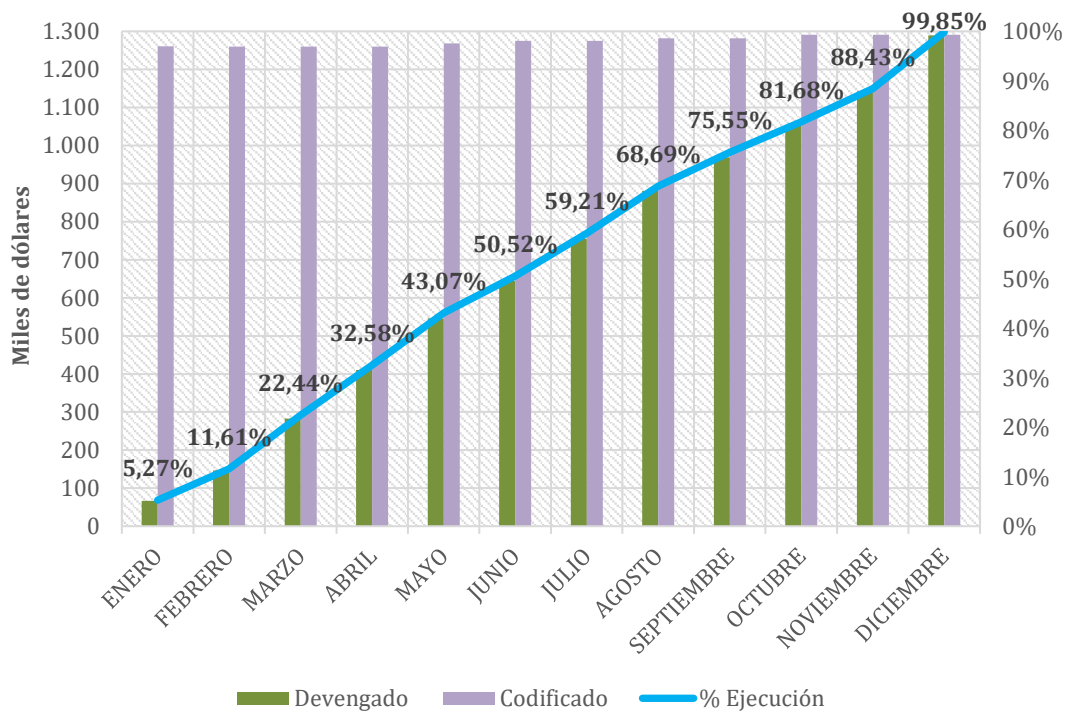
Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV
17,92%			

Fuente. Reportes trimestrales de seguimiento.

Seguimiento a la ejecución presupuestaria y a los procesos de compras públicas:

El seguimiento a la ejecución presupuestaria de la EECA se realizó de manera mensual (Gráfico 1), y de manera complementaria se participó de reuniones de análisis y toma de decisiones junto con el Director y el equipo técnico-administrativo de la Estación.

A partir del mes de abril por disposición de la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, se implementó la matriz de seguimiento a los procesos de compras públicas y ejecución presupuestaria, la misma que se actualizó junto con el equipo técnico-administrativo de la EECA cada 15 días; en este sentido se obtuvieron un total de 16 reportes<sup>2</sup>



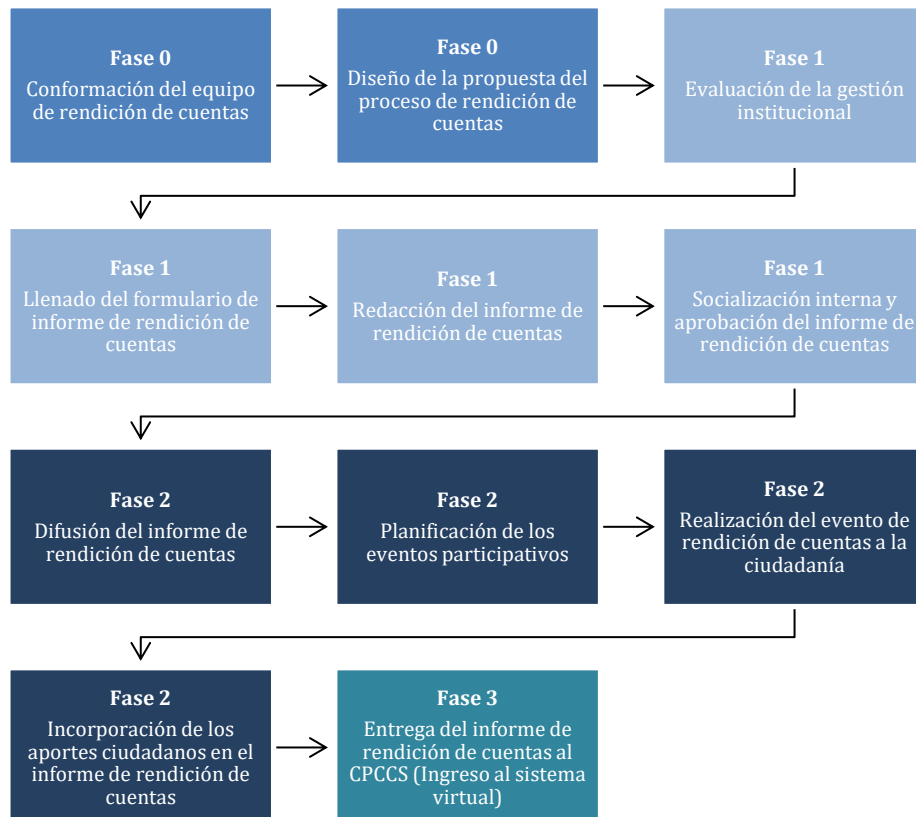
**Gráfico 1.** Ejecución presupuestaria EECA, 2021  
Fuente. Cédulas presupuestarias y reportes mensuales de ejecución

Rendición de Cuentas 2020

De acuerdo a las directrices emitidas por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) y a nivel institucional desde la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica (DPGE), se coordinó y apoyó en el proceso de rendición de cuentas de las actividades realizadas y resultados alcanzados por la EECA en el año 2020.

<sup>2</sup> El último reporte se lo realizó con corte 30 de noviembre de 2021. En el mes de diciembre ya no estuvo vigente la matriz de seguimiento por una nueva disposición de la DPGE.

El proceso se cumplió en 3 fases (previo a la fase 1 se distingue una fase 0 como preparación del proceso a nivel institucional), cada una con actividades específicas (Diagrama 3), en este año el evento de presentación y deliberación pública del informe de rendición de cuentas con la ciudadanía se realizó de manera virtual el 12 de mayo de 2021, mientras que el informe se registró en el portal del CPCCS en el mes de junio dentro de los plazos previstos. Es importante indicar que los respaldos correspondientes a la rendición de cuentas 2020 se encuentran publicados en la página web del INIAP.



**Diagrama 3.** Fases y pasos del proceso de rendición de cuentas

Fuente. CPCCS e informe de rendición de cuentas EECA 2020, 2021.

## ***Cooperación nacional e internacional***

### ***Informes técnicos previo a la suscripción de instrumentos de cooperación***

Durante el año 2021 se apoyó en la elaboración y/o revisión de 4 informes técnicos previo a la suscripción de nuevos convenios:

- 001-2021 Asociación Charolais del Ecuador
- 002-2021 Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palora
- 003-2021 Comité Europeo para la Formación y la Agricultura (CEFA)
- 004-2021 Gobiernos Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Morona.

También se revisó el informe técnico previo a la suscripción de un convenio de prácticas preprofesionales con el Instituto Superior Tecnológico General Eloy Alfaro ubicado en la Joya de los Sachas.

Es importante indicar que también se apoyó en la elaboración y revisión de documentos de instrumentos de cooperación previo a su firma.

### Convenios suscritos 2021

Durante el año 2021, la EECA suscribió los siguientes instrumentos de cooperación:

- Acuerdo de Colaboración entre el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (13-enero-2021)<sup>3</sup>
- Carta de Compromiso para realizar actividades de cooperación entre la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP-EECA) y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Vicente de Huaticocha, provincia de Orellana (07-abril-2021).
- Convenio de Cooperación Técnica entre la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP-EECA) y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Francisco de Orellana (22-junio-2021).
- Convenio de Cooperación Técnica entre la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP-EECA) y el Comité Europeo para la Formación y la Agricultura (CEFA) (13-agosto-2021).
- Carta de Intención entre la Escuela Superior Politécnica del Chimborazo Sede Orellana y la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP-EECA) (09-septiembre-2021).
- Convenio de Prácticas preprofesionales entre el Instituto Superior Tecnológico General Eloy Alfaro y la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias – INIAP (13-septiembre-2021).
- Convenio de Cooperación Interinstitucional de Uso y Ocupación Gratuito de Área entre el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias – INIAP y la Asociación Charolais del Ecuador (16-octubre-2021).

### Convenios que no se pudieron ejecutar o se tuvieron que cerrar anticipadamente

En el año 2021, aunque se suscribió el “Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Estación Experimental Central de la Amazonía del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP-EECA) y la Empresa Ami Runa Ecuador LLC”, colaboración que se había venido coordinando desde

---

<sup>3</sup> Suscrito por el Director Ejecutivo.

2019; no se pudieron ejecutar las actividades planteadas dentro del Convenio, y por consiguiente en un protocolo de investigación propuesto para el rubro guayusa, debido a problemas reportados por la empresa a nivel interno.

De la misma forma, quedó sin efecto el Anexo Técnico suscrito en 2020 con el Centro Nacional de Investigación e Innovación de Hungría (NAIK), debido a un nuevo modelo de gestión y reestructura de la mencionada institución; sin embargo, se dejó abierta la posibilidad de retomar la cooperación en el futuro a través de una institución de educación superior que absorbió las actividades de NAIK.

### Seguimiento al avance de los convenios

En el año 2021, conforme la metodología de seguimiento a los instrumentos de cooperación vigente, se realizaron dos reportes (actualización de fichas de seguimiento a convenios), el primero correspondiente a los avances logrados hasta el 31 de diciembre de 2020 (segundo semestre 2020) en el mes de enero; y el segundo que se refirió a los avances alcanzados hasta el 30 de junio de 2021 (primer semestre 2021) en el mes de julio. En la Tabla 5 se muestra el avance alcanzado en cada convenio vigente a la fecha del seguimiento<sup>4</sup>.

**Tabla 5.** Listado de convenios EECA y su avance en función de los seguimientos realizados en 2021

Institución Cooperante	Fecha de inicio	Fecha de fin	Avance al 31/12/2020 (Segundo semestre 2020)	Avance al 30/06/2021 (Primer semestre 2021)
Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH) – Extensión Norte Amazónica (ENA)	23/03/2017	22/03/2021	59%	59%**
Universidad Regional Amazónica IKIAM	16/10/2017	15/10/2022	22%	22%
Organización Internacionale Ecuador***	16/07/2018	30/04/2021	59%	65%
Gobierno Descentralizado de Pastaza	09/10/2018	08/10/2022	55%	55%
Gobierno Descentralizado Rural de Tarqui	19/10/2018	18/10/2020	30%*	-
Gobierno Descentralizado de Morona Santiago	04/01/2019	03/01/2023	20%	25%
Centro Nacional de Investigación e Innovación de Hungría (NAIK)	09/03/2020	09/03/2022	8%	21%****
Asociación Agro Artesanal Wiñak	16/10/2020	15/10/2024	15%	20%

<sup>4</sup> El plazo de algunos convenios finalizó dentro de los primeros seis meses de 2021, mientras que los avances de los convenios suscritos a partir del mes de julio de 2021 se reportarán en el seguimiento correspondiente al segundo semestre 2021 que se realizará entre los meses de enero y febrero de 2022.

Asociación de Productores de Cacao Fino de Aroma de Carlos Julio Arosemena Tola	16/10/2020	15/10/2024	15%	20%
Asociación de Productores de Café y Cacao Ecológico Lago Agrio "APROCEL"	28/10/2020	27/10/2024	15%	20%
Asociación de Producción Agropecuaria Café Sumaco "ASOSUMACO" *****	28/10/2020	27/10/2024	-	20%
Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Francisco de Orellana	22/06/2021	21/06/2023	-	0%

Fuente. Fichas de seguimiento de convenios, 2do semestre 2020 y primer semestre 2021.

\* Avance logrado hasta octubre 2020 (fin de convenio).

\*\* Avances hasta marzo 2021 (fin de plazo del convenio).

\*\*\* El proyecto JUNTOS base para la cooperación con ENGIM se prorrogó hasta el 30/08/2021

\*\*\*\* Convenio finalizado antes de fecha de terminación debido a reestructuración NAIK.

\*\*\*\*\* Avance de convenio se presenta desde el primer semestre de 2021 ya que hasta diciembre 2020 estaba pendiente la firma definitiva por parte de ASOSUMACO.

Es importante indicar que los instrumentos de cooperación que se encuentran en la categoría de habilitantes, de acuerdo a la metodología vigente no son sujetos de seguimiento y reporte.

#### Informes de cierre de convenios:

En el año 2021, junto con los responsables técnicos de la ejecución de las actividades de cooperación se avanzó en los informes de cierre de los convenios con la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Extensión Norte Amazónica (ESPOCH-ENA) y con la Organización ENGIM Internazionale Ecuador.

Se espera que las versiones finales de los mencionados informes<sup>5</sup> se encuentren listos en el primer trimestre de 2022.

#### **Informes anuales 2020 y Comité Técnico 2021**

##### Compilación del Informe Anual 2020 de la EECA:

En el mes de enero de 2021, se organizaron y compilaron en un solo documento, los informes anuales entregados por los responsables de los programas y departamentos de la Estación.

##### Redacción del Informe Anual de Gestión 2020 de la EECA:

Entre los meses de enero y febrero de 2021, se elaboró el informe anual de gestión 2020 de la EECA en el formato establecido por la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, en donde se encuentran, de manera resumida, los avances alcanzados y las principales actividades que se desarrollaron en el 2020 en la Estación.

<sup>5</sup> También se encuentra pendiente el informe de cierre del convenio con el GAD Parroquial de Tarqui.



El informe fue redactado en base a la información entregada por el equipo técnico y administrativo de la EECA, así como al seguimiento realizado durante el año 2020.

#### Comité Técnico 2021:

En el año 2021 se participó en calidad de secretario y/o miembro de las reuniones de los diferentes Comités Técnicos que se conformaron en la Estación. Durante el año se realizaron los siguientes:

- 9 Comités Técnicos de proyectos y protocolos de investigación, validación y producción (incluyendo tesis de pregrado).
- 3 Comités de Publicaciones.
- 3 Comités de Fijación de Precios.
- 2 Comités Técnicos de análisis respecto de: (1) presupuesto requerido y (2) ofertas para la cosecha de palma aceitera.
- 1 Comité de revisión de normativa técnica de semillas de cacao.
- 1 Comité de inspección de patrones de cacao y 3 Comités de baja de semovientes de descarte de las Granjas Palora y Domono.

Todas las reuniones de los diferentes Comités Técnicos que se realizaron durante el año cuentan con un acta de respaldo.

#### Matriz-informe de funcionamiento de Comité Técnico:

Al final de 2021 se elaboraron 11 reportes de funcionamiento de Comité Técnico (enero a noviembre 2021) en el formato propuesto por la Dirección de Investigaciones. En el mes de enero de 2022 corresponde realizar el reporte que corresponde al mes de diciembre de 2021.

#### ***Apoyo en actividades de I+D+i (Economía agrícola)***

##### Participación en publicaciones técnicas:

En el año 2021, se participó como coautor y/o como revisor de las siguientes publicaciones técnicas:

- Manual para la producción sostenible de cacao en la Amazonía ecuatoriana.
- Guía para la producción y manejo integrado del cultivo de yuca (*Manihot esculenta* Crantz) en la Amazonía ecuatoriana.
- Guía para la producción y manejo integrado del cultivo de plátano en la Amazonía ecuatoriana.

Se prevé que los documentos citados, los cuáles fueron aprobados por el Comité de Publicaciones de la EECA, estén disponibles en el mes de enero de 2022, una vez se cuente con el ISBN respectivo y se realice la diagramación e impresión finales.



Revisión de matrices de costos de producción de sistemas agroforestales:

Contando con el apoyo de los responsables de programas y departamentos, se revisaron y actualizaron las matrices de costos de producción de sistemas agroforestales con cacao, café robusta, naranjilla y pitahaya, de acuerdo al requerimiento realizado se compiló la información en un documento de parametrización técnica que se sugirió como base para el otorgamiento de créditos por parte de BANECUADOR.

Apoyo en talleres participativos con productores de cacao:

Entre los meses de julio y agosto se participó y apoyó en la recopilación de resultados de 6 talleres con productores de cacao de asociaciones de productores en Sucumbíos (Asociación APROCEL), Orellana (Asociaciones San Carlos y ASOSUMACO) y Napo (Asociaciones Wiñak, Tsatsayaku, y Kallari), como parte de un estudio de investigación que se está desarrollando en la EECA.

**Otras actividades:**

Durante el año 2021, se realizaron otras actividades de las que se pueden destacar las siguientes:

- Recopilación y actualización de matriz de necesidades 2022.
- Aportes al análisis FODA de la EECA.
- Participación en reuniones del Comité Local de Gestión de Calidad de Servicio y Desarrollo Institucional de la EECA.
- Revisión y aportes al Estatuto Orgánico de Gestión Institucional por Procesos del INIAP; además se compilaron todos los aportes realizados al documento por parte del equipo técnico y administrativo de la Estación.
- Revisión y aportes al Plan Estratégico Institucional 2022-2025; de la misma forma se generó un documento con todos los aportes y observaciones realizadas por los responsables de programas y departamentos.
- Participación en entrevista en Radio Sucumbíos sobre costos de producción y manejo de registros en fincas.
- Participación en talleres de presentación de informes cuatrimestrales.
- Recopilación y envío de información sobre proyectos que se realizan a nivel de Estación.
- Participación en comisión de inspección de bienes en mal estado previo a su baja.
- Revisión de Informe de Gestión de la EECA 2008-2021.
- Revisión y edición de documentos conforme lo requerido.
- Participación en reuniones de trabajo convocadas por la Dirección de la EECA y la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
- Participación en webinar “I+D+i del Sector Agropecuario: Diseño y Gestión de Instituciones Modernas” impartido por el BID.
- Participación en encuestas de clima laboral y de recopilación de información institucional.
- Participación de la Sesión Solemne y Feria de Oferta Tecnológica y de Emprendimientos organizada por el décimo primer aniversario de la EECA.

- Apoyo en actividades de la administración técnica cuando se requirió.

### **Capacitación recibida 2021:**

Durante el año 2021 se participó de las siguientes capacitaciones virtuales:

- Curso “Economía a tu alcance” dictado por la Universidad Técnica Particular de Loja.
- Webinar de lanzamiento del curso “Agroecología: transición hacia sistemas alimentarios sostenibles” impartido por la FAO.
- Conferencia online: “De la alerta a la acción para reducir el riesgo y mitigar el impacto de los desastres”
- Curso “Ciberseguro – INIAP” desarrollado a nivel interno por el INIAP.

### **Conclusiones:**

- Se ha cumplido con casi la totalidad de las actividades planificadas para el año 2021, alcanzándose las metas y entregables propuestos.
- A través de las diferentes actividades realizadas se ha generado información que ha posibilitado cubrir requerimientos internos y externos, además de la organización y ejecución de actividades institucionales.
- Se cuenta con información histórica que puede ser útil para la planificación de actividades futuras y toma de decisiones que favorezcan el desarrollo institucional.
- Se han apoyado actividades de I+D+i que desarrolla la Estación en la Amazonía ecuatoriana.

### **Recomendaciones:**

- Fortalecer el trabajo en equipo para favorecer el cumplimiento oportuno de requerimientos de información.
- Mejorar la integración con los programas y departamentos lo que permita una mayor participación en proyectos y actividades de investigación.

Ing. Dennis Sotomayor Akopyan  
Responsable  
06/01/2021