

**INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS
PROGRAMA DE CULTIVOS ANDINOS**

**UNION DE COMUNIDADES INDIGENAS DE GUAMOTE
PROYECTO ICU**

**PROYECTO DE DESARROLLO COMUNITARIO PALMIRA
CONVENIO BELGICA - MAG**

C U R S O - T A L L E R



**"LOS CULTIVOS ANDINOS SISTEMAS DE PRODUCCION
AGROINDUSTRIA Y UTILIZACION EN LA
PROVINCIA DE CHIMBORAZO"**

Febrero, 1992
Guamote, Ecuador

**PROYECO ICU-GUAMOTE, ACTIVIDADES DESARROLLADAS
POR EL GRUPO DE TRABAJO INIAP-UCIG**

Carlos Vimos N. *
Eliseo Gusñay C. *

ANTECEDENTES

Las investigaciones realizadas por el INIAP, en Cultivos Andinos, generaron variedades mejoradas de quinua, acompañadas de paquetes tecnológicos, a pesar de ello los pequeños agricultores que mantienen este cultivo no mejoran su producción, ni condición de vida, por lo que se vió la necesidad de plantear un Proyecto integral, en el que se involucraría la Producción, el Procesamiento y Comercialización de quinua, con la participación directa de los agricultores, este proyecto fue presentado al CIID de Canadá para su financiamiento, el mismo que fue aceptado.

OBJETIVOS

Crear un centro de acopio, que deberá convertirse en una empresa comunitaria, para producir procesar y comercializar quinua y otros granos.

Capacitar a los agricultores o productores asociados en la UCIG y otras comunidades de Chimborazo, en la Producción, Procesamiento, comercialización y usos de la quinua y otros granos.

EJECUCION

Este proyecto se desarrolla en una área piloto, ubicada en el Cantón Guamote, bajo el beneficio directo de la UCIG, para lo cual se firmó un convenio de Cooperación entre el INIAP y la UCIG, previo al cual se efectuaron varias reuniones informativas del Proyecto, como la modalidad de convenio esto es de préstamo que debe ser pagado a partir del segundo año de funcionamiento y a 10 años plazo con el 10 % de interés anual, el proyecto será ejecutado bajo la coordinación de un Comité Ejecutivo, formado por el Coordinador Nacional del Proyecto designado por el CIID, el Investigador nombrado por el INIAP y un delegado por la directiva de la UCIG. hasta que los productores organizados puedan hacer la autogestión del proyecto.

* Coordinador y Presidente provisional del directorio del ICU, respectivamente, Guamote.

CENTRO DE ACOPIO

Para el funcionamiento del Centro de Acopio y la Planta Procesadora, el INIAP financió la compra de maquinaria como: balanza, molino, escarificadora (eliminadora de saponina de quinua), clasificadora de granos, tostadora, cosedora de sacos, selladora de fundas y los materiales para la construcción del mismo. El terreno fué proporcionado por la UCIG. Este Centro de Acopio se encuentra en la fase de construcción, donde además funcionará una pequeña oficina de administración de la empresa.

PRODUCCION

Para producir las parcelas de producción el INIAP, financió la compra de sembradoras manuales, trilladoras más una asignación de 30.000 dólares canadienses (veinte y siete millones quinientos dos mil sucres), que será utilizado en la compra de semillas y fertilizantes, que fue entregado en forma de préstamo en especies a varios agricultores de diferentes comunidades de la Provincia de Chimborazo (Cuadro 1) y para el funcionamiento del centro de acopio en la compra y venta de productos.

El financiamiento para la producción a los agricultores, tiene un interes mensual del 3 %, para ser cobrado a la cosecha, para esto se ha elaborado un contrato que es firmado por el agricultor beneficiario.

COMERCIALIZACION

El fondo mencionado anteriormente (30.000 dólares) servirá también como fondo de operación del Centro de Acopio, para la compra de los productos, fondos que estan siendo administrados en una Cuenta Corriente y de ahorros en Riobamba, bajo la responsabilidad de los delegados del INIAP y la UCIG.

ADMINISTRACION DEL PROYECTO

Para la administración del Proyecto el INIAP, trasladó desde el Programa de Cultivos Andinos, un vehículo, cierto mobiliario y equipo de oficina y de campo mínimos necesarios para instalar una oficina de administración del Proyecto hasta la terminación del Convenio, fecha en que se devolverá a la Estación Experimental Santa Catalina.

El personal que trabaja en este Proyecto es: un técnico Investigador nombrado por el INIAP, una Secretaria-Contadora, un Administrador de Empresas, un Egresado de Agronomía y dos Asistentes de Campo, los mismos que han sido contratados por el Proyecto CIID a acepción del técnico del INIAP.

Para cubrir los gastos que demande este equipo de trabajo se dispondrá de un Fondo Rotativo de 500.000 sucres, que esta siendo manejado por el técnico investigador y la secretaria-contadora.

DURACION Y CAPACITACION

Este convenio durará tres años, contandose a partir de Julio de 1991, durante este tiempo se desarrollaran una serie de eventos de capacitación, extensión y promoción, tendientes a llegar a la autogestión, pues a partir del tercer año la administración de la Empresa, será manejada por los socios de la misma.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL PROYECTO

PROMOCION

Se han realizado varias reuniones con comunidades de Guamote y con agricultores, en las cuales se han indicado las bondades agronómicas y nutricionales de los Cultivos Andinos y en especial de la quinua, así como también de cebada y haba, se les ha indicado los sitios y suelos adecuados para la siembra, la forma de contrato que es el préstamo en especie, indicándoles los términos del mismo.

La promoción para la siembra de quinua, se la hizo en base a no sembrar sobre los 3400 m. de altitud y en suelos pobres (arenosos), para el caso de la cebada y haba no hubo mucha necesidad de indicarles las recomendaciones, pues en su mayoría son productores de estos cultivos.

A más de indicarles sobre el manejo de estos cultivos, se les explicó las características y ventajas de desarrollar este proyecto, con la formación de un Centro de Acopio en Guamote, en donde se procesarán una serie de productos para consumo general.

Las comunidades de Guamote visitadas hasta el momento son: San Agustín de Achullay, Santa Rosa San Luis, Tejar Balbanera, Tejar Rayoloma, San Antonio de Chacaza Alto, San Antonio de Chacaza Bajo, San José de Chacaza, Chanchan Tiocajas, San Alfonso de Tiocajas, Capulispungo, Layme San Carlos, Pul Chico, Pul Cashucun, Cochaloma Totorillas, San Pedro de Yacupamba, Atapo Santa Cruz, Atapo Quichalán, Yana Chaguar, Tranca Shulpo, Cesel Grande, Sanacahuan Alto, Cesel Siron, Sanacahuan, Sablog Rosa Inés, Sablog Chico, Sablog Santa Martha.

También se realizó la promoción en comunidades del Cantón Colta como: La Providencia, Tanquis, San Martín Alto, Columbe Miraflores, Columbe Lote 3-4, Sanguisel Bajo ya la UNASAC de

Columbe, en el Cantón Riobamba a las comunidades de Daldal (Pungalá), Guabo (San Juan) y en el Cantón Guano la comunidad de Pulo (San Andrés).

Fuera de la provincia se promocionó a base de una reunión de trabajo, con 19 agricultores de Cañar, muchos de los cuales han sembrado parcelas de quinua.

PRODUCCION

De todas las comunidades promocionadas solamente en 14, se realizaron las siembras, con una superficie aproximada de 30 ha. Lastimosamente este año no ha presentado las condiciones climáticas adecuadas para la agricultura en general, por lo que el desarrollo de los cultivos no es normal.

El desarrollo de las parcelas, no es el normal debido a la sequia que se ha presentado durante estos últimos meses (Diciembre a Febrero), con las lluvias presentadas en estos días se están recuperando varias parcelas que se encontraban en muy mal estado.

PROBLEMAS PRESENTADOS

Durante el desarrollo del proyecto nos hemos encontrado con varias dificultades entre las que podemos citar:

- Existen comunidades que no creen en las instituciones, porque muchas han ofrecido, una serie de mejoras para la comunidad en base a proyectos que no fueron ejecutados o que no tuvieron continuidad.
- Otras comunidades manifiestan que existen instituciones que vienen con proyectos en los cuales sus pequeñas parcelas (minifundios) no son tomadas en cuenta, pues según ellos se necesita tener por lo menos 2 ha. para ser beneficiario del Proyecto.
- El endeudamiento les hace pensar mucho, pues manifiestan que si es comunitario, quien responde por la deuda, y si es individual existe el caso de que se pueda perder, por efectos negativos del clima.

A todos estos interrogantes se les dio las respectivas respuestas como que es un Proyecto, en el cual estaban trabajando promotores campesinos, por lo tanto es muy difícil que ellos mientan a su gente, que no era necesario tener grandes extensiones pues se podría sembrar desde 1 solar, y si es este el caso que deben agruparse entre vecinos para que exista mayor producción y en el caso de pérdida que la deuda sería cobrado en el próximo año.

- Durante las siembras se observaban problemas en la sembradora manual, no funciona bien la fertilizadora, el exceso de lluvia hizo perder una parcela de quinua por tape total de la semilla y los pájaros también dieron problemas.
Durante el desarrollo de los cultivos se presentaron problemas como la sequía y por esto la presencia de plagas, lo que obligó a realizar una serie de controles en varias parcelas de quinua y haba.

CHARLAS Y CONFERENCIAS.

Para un mejor desenvolvimiento del Proyecto se dieron charlas o conferencias a varias instituciones como el MAG-Riobamba a 30 extensionistas, a los técnicos del Proyecto DRI-Guamote, a la UNASAC, en colaboración con el PIP-Cañar a agricultores de esta zona.

Además se han realizado varias reuniones entre el Coordinador del Proyecto, Investigador de INIAP y los directivos de la UCIG, así como entre estas y otras autoridades como el Dr. Juan Rissi Director Regional del CIID para América Latina, Dr. Jaime Tola Consultor del CIID, Sra. Mariana de Delgado Jefe del Departamento de Contabilidad de la EESC y Lic. Jaime Cárdenas Jefe de Personal de la EESC.

CONCLUSIONES.

Se observó gran aceptación por el desarrollo del Proyecto por la mayoría de comunidades visitadas en especial por la formación del Centro de Acopio y planta de procesamiento especialmente por que esto ayudará a evitar los intermediarios que en su mayoría les perjudican en el peso y en el precio, y que podrán vender sus productos cualquier día de la semana, por que sus necesidades no pueden esperar al día de feria que en Guamote es el Jueves.

En cuanto a la formación de la empresa varias comunidades esperan que los socios propietarios sean en forma individual, porque existen varios problemas cuando es comunitario, por lo mismo en su gran mayoría decían sembrar en forma individual las parcelas de quinua, haba y cebada.

Las siembras sin utilizar la fertilizadora, fue mejor por ahorro de tiempo y por mejor desarrollo de la planta, al taparse el fertilizante se utilizaba mucho tiempo en limpiar y las siembras ayudo el abono a mano al fondo del surco se encuentran en mejor estado que las que se utilizó la sembradora con la fertilización.

Además de esto, el desarrollo de la quinua afectada por la presencia de plagas como cortadoras de tallos (Copitarcia y Liriomyza), comedores como Agrotis así como pegadores de hojas y por la enfermedad mildiu, que para combatirlos hubo que realizar algunos controles.

El desarrollo de la cebada es regular especialmente por la sequía prolongada que se presentó después de la siembras, para el caso de la haba fue afectada por plagas(cortadoras y comedoras) así como por la enfermedad denominada mancha chocolate también fue necesario realizar controles.

Centro de Acopio

Para la construcción del Centro de Acopio, se ha realizado varios trabajos en coordinación con los directivos de la UCIG. Se realizó los planos bajo la dirección del Ing. Elias Guadalupe, así como el relleno y aplanamiento del terreno donde esta en construcción el Centro de Acopio.

Se ha transportado material necesario para la construcción, se compró el material de grifería, eléctrico y se ha colaborado con los directivos de la UCIG, en el transporte de cemento y ladrillo. Además se ha conseguido algunos tanques de agua para la construcción y se ha colaborado en la dirección de la construcción.

30.03.92

M.A.B.