



**Corporación de Productores de Leguminosas y Granos Andinos
del Pueblo Puruwa Chimborazo (CORPOPURUWA)**

Por una producción eficiente y de calidad



**Plan Estratégico
2010 – 2015**

**Guamote, Ecuador
Noviembre 2010**

INIAP - Estación Experimental Santa Catalina

**LÍDERES
gestores de la
CORPOPURUWA**



Juan A. Daquilema P.



Cornelio Apugllon A.



Alberto Coro Caranqui



Julio Bravo Daquilema



Manuel Cocha Roldan

Todo este esfuerzo y sacrificio que hacemos como líderes lo dedicamos en primer lugar a nuestros compañeros y compañeras de las comunidades socias, a los que creen en nosotros y en nuestros sueños; luego a los hombres, mujeres, niños y niñas que aspiran a ser parte del buen vivir, que tienen el derecho a llevar una vida más digna; es decir a todo el pueblo Puruwa.

Julio Bravo Daquilema
PRESIDENTE DE LA CORPOPURUWA

SEDE: Mushuk Pakari

Teléfono celular: 091700321

Email: corpupuruwa@gmail.com

Guamote

PRESENTACIÓN

“Creo en el hombre y en la comunidad”, palabras y pensamiento acuñadas en piedra, pronunciadas por el Obispo de los Indios, Monseñor Leonidas Proaño (†), en su arduo accionar por cambiar la suerte y buscar mejores derroteros para este importante sector de ecuatorianos (as); sirve de motivación para introducir y presentar el **PLAN ESTRATÉGICO DE LA CORPORACIÓN DE PRODUCTORES DE LEGUMINOSAS Y GRANOS ANDINOS DEL PUEBLO “PURUWA”, CHIMBORAZO.**

Hace 25 años, desde el Programa de Cultivos Andinos del INIAP, se condujeron innumerables actividades de investigación agrícola, tratando de reintroducir o fortalecer la producción y consumo de los cultivos andinos olvidados o subutilizados (quinua, chocho, melloco, oca, etc.), en comunidades ubicadas al lado oriental y occidental del cantón Guamote; con relativo éxito. Los agricultores se interesaban poco en estos cultivos, entre otras razones por el bajo precio en el mercado.

A la vez, a esta área de la provincia Chimborazo se le conocía con el nombre de **“El desierto de Palmira”** por sus arenales, poca lluvia, escasa vegetación arbórea, fuertes vientos y bajas temperaturas; haciendo de ella una zona marginal con fuertes limitaciones para la agricultura. Al ser así, los campesinos vivían una situación de mucha pobreza y mala alimentación.

Tratando de cambiar esta realidad, por esta misma época, con el apoyo de un proyecto del Gobierno de Bélgica se inició el plan de reforestación con pino. Su Director, el Ing. Valdi Fisher, muy preocupado decía *“mientras crecen los árboles y se puedan cosechar en 20 años, de qué va a vivir la gente?”*. Se hicieron esfuerzos con cultivos como los andinos, cereales, leguminosas, tubérculos y animales como cuyes, ovejas, etc. Algunos fueron motivo de empoderamiento o apropiación, pero otros como los cultivos andinos trascendieron muy poco.

Tres décadas después, el interés del país, la región andina y el mundo en los granos andinos (**chocho, quinua, ataco y amaranto**) hace que comunidades como las de San Miguel de Pomachaca, Mushuk Pakari, Pull San Pedro y Sacahuan Tiocajas, a través de sus líderes se interesen en buscar apoyos y

alianzas estratégicas con el INIAP para capacitarse en el manejo tecnológico de estos cultivos (2008-12-21). Para una agricultura más amigable con la “**Pachamama**”, se capacitan primero en procesos participativos como las Escuelas de Campo de Agricultores (ECAs), siembran ensayos, parcelas comunitarias y familiares de chocho y quinua con enfoque agroecológico. Crecen en proactividad y hacen propuestas, deciden por sí solos organizarse en una Corporación, logran su legalización en el MAGAP-Chimborazo (2010-07-23), hacen gestión y consiguen una trilladora para chocho de parte del INIAP, ellos financian el motor y el mantenimiento. Se capacitan e inician la producción y distribución de semilla de buena calidad de chocho, quinua y cebada y proyectan para los próximos años hacerlo en trigo, arveja y lenteja; con su propia marca: “**Semillas del Desierto**” “**Ñukanchik Llaktamanta Muyu**”. El “desierto” brinda condiciones para producir semilla libre de enfermedades.

Junto con los investigadores del PRONALEG-GA, INIAP, proponen proyectos de financiamiento nacional e internacional y trabajan el **Plan Estratégico de la CORPOPURUWA**.

Agradecemos a los líderes, directivos y socios de las comunidades miembros de la Corporación por el tiempo y esfuerzo dedicado a la elaboración del Plan, de la misma manera a los Ings. Nelson Mazón, Cristian Subía, Marco Rivera y Alfonso Guzmán, por facilitar y sistematizar esta importante herramienta de planificación.

Eduardo Peralta Idrovo, Ing. Agr. M.C.
LÍDER PRONALEG-GA, INIAP

INTRODUCCIÓN

El Programa Nacional de Leguminosas y Granos Andinos (PRONALEG-GA) del INIAP, a finales del año 2008 inicia la promoción de la producción y del consumo de los granos andinos (chocho y quinua) en varias comunidades indígenas del cantón Guamote, provincia Chimborazo, Ecuador.

Se interviene en esta zona, en primer lugar por la gestión de un dirigente comunitario, quien invita al INIAP a apoyar a los agricultores de su cantón; en segundo lugar, porque los mencionados cultivos son claves para la seguridad alimentaria de estos pueblos (por su alto valor nutritivo) y en esta zona existen las condiciones edafoclimáticas adecuadas para el desarrollo de estos cultivos; y en tercer lugar, porque estas comunidades han sido las menos atendidas (desde el punto de vista agrícola) por el Estado y por las Organizaciones de Desarrollo.

Con fondos del Proyecto de Fortalecimiento Institucional, financiado por el Estado y del Proyecto de Investigación y Desarrollo para la seguridad alimentaria de comunidades de Cotopaxi, Chimborazo y Cañar, financiado por la Fundación McKnight; se han llevado a cabo diversas actividades para promocionar el mejoramiento de la productividad e incrementar el consumo del chocho y la quinua, desde un enfoque agroecológico y participativo.

Una de las estrategias de trabajo han sido las Escuelas de Campo de Agricultores (ECAs), cuyos participantes (cuatro comunidades), motivados por los resultados positivos obtenidos, decidieron asociarse en una Corporación, para de esta manera apoyar con mayor fuerza el mejoramiento de sus fincas y así conseguir el “buen vivir” para sus familias.

En este documento se resume el **Plan Estratégico de la CORPOPURUWA**, el cual será su carta de navegación en los siguientes cinco años.

LA CORPOPURUWA

La Corporación de Productores de Leguminosas y Granos Andinos del Pueblo Puruwa Chimborazo (**CORPOPURUWA**), domiciliada en el cantón Guamote, provincia Chimborazo; tiene Personería Jurídica de Servicio Social, sin fines de lucro y con enfoque en el desarrollo humano, reconocida por Acuerdo No. 038 de la Dirección Provincial Agropecuaria de Chimborazo.

Su **objetivo general** es promover el desarrollo socio económico de los miembros y de sus familias, mediante el impulso de actividades productivas, económicas, sociales, culturales; que permitan la integración, organización y representatividad hacia el mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados.

Entre otros, los siguientes son sus **finés específicos**:

- Incentivar la organización de productores de leguminosas, granos andinos y cereales a fin de lograr la representación e incidencia en su área de influencia.
- Impulsar programas y proyectos para la producción, transformación y distribución de leguminosas, granos andinos y cereales de manera asociativa y en condiciones equitativas.
- Velar y proteger la conservación del medio ambiente y la biodiversidad.
- Garantizar la soberanía y seguridad alimentaria, a través de la generación y validación de alternativas agroecológicas, investigación científica e innovación tecnológica, en coordinación con organismos del sector público y privado, nacionales e internacionales.
- Generar capacidades locales en la producción agrícola y pecuaria mediante la participación en Escuelas de Campo (ECAs).
- Crear bancos de semilla de leguminosas, granos andinos y cereales, como fuentes de provisión de este insumo para los agricultores.

- Celebrar contratos y convenios con instituciones nacionales e internacionales, públicas y privadas que permitan impulsar el bienestar de los asociados y sus comunidades.

Son 62 los socios fundadores de la **CORPOPURUWA**, 15 mujeres y 47 hombres de las comunidades San Miguel de Pomachaca, Asociación Mushuk Pakari, Pull San Pedro y Sacahuan Tiocajas. Se rigen de acuerdo al siguiente Organigrama:



La Directiva actualmente en funciones es la siguiente:

Sr. Julio Bravo	Presidente
Sr. Cornelio Apugllon	Vicepresidente
Sr. Pedro Buñay	Secretario
Sr. Policarpio Daquilema	Tesorero
Sr. Mariano Muyulema	Primer Vocal
Sra. María Dolores Daquilema	Segundo Vocal
Sr. Baltazar Gavín	Tercer Vocal

METODOLOGÍA DEL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan Estratégico de la **CORPOPURUWA** se desarrolló en un Taller con la participación de los dirigentes de las comunidades socias, aplicando la metodología propuesta por DFC (2000), utilizando información de línea base del Proyecto CORPOINIAP/INIAP/MCKNIGHT (INIAP, 2010) y de acuerdo a los siguientes temas (**Fotografía 1**):

- Diagnóstico Participativo (Teoría de la Organización Humana y Encuestas)
- Análisis del Contexto Externo
- Matriz Axiológica (Misión, Visión, Valores)
- Análisis del Contexto Interno (FODA)
- Desarrollo del Plan Estratégico
- Plan Táctico



Fotografía 1. Participantes en el Taller de Planificación Estratégica de la **CORPOPURUWA**. Pull San Pedro, Guamote.

CONTEXTO

Ubicación

La **CORPOPURUWA** está conformada por agricultoras y agricultores de las comunidades San Miguel de Pomachaca y Asociación Mushuk Pakari de la parroquia Palmira; Pull San Pedro y Sacahuan Tiocajas de la parroquia Matriz del cantón Guamote, provincia Chimborazo. Este territorio estuvo habitado por cacicazgos como los Guamutis, Atapos, Pull, Tipines, Vishudes, Basanes, entre otros; quienes constituían parcialidades del Reino de los Puruwaes, pueblos dedicados a la cría de ganado, al pastoreo y a la producción de lana (Parlamento Indígena *et ál.*, 1999).

El Cantón Guamote se encuentra localizado en la parte central del callejón interandino, a 50 km al sur de la ciudad de Riobamba, Ecuador. Abarca un territorio de 1.223,3 km (INEC) que representa el 18,9% de la extensión territorial provincial de Chimborazo y significan más de 100.000 ha de cultivo, en 10.287 Unidades de Producción Agropecuaria (UPAs). Las comunidades socias se ubican desde los 3.000 hasta los 3.600 m de altitud; con topografía irregular, presentando pendientes pronunciadas, que en algunos casos sobrepasan el 50%; constituyendo una de las principales causas de la erosión de los suelos, junto a la acción fluvial. En general, de octubre a mayo predomina el clima húmedo y frío y de junio a septiembre predomina el verano cálido, seco y ventoso (**Fotografía 2**).



Fotografía 2. Vista general de la topografía de las comunidades de Guamote socias de la **CORPOPURUWA**.

Población

El número de familias en las cuatro comunidades superan las 500, las mismas que están conformadas de 4 a 6 miembros. Debido a la falta de empleo, poco acceso a tierra (minifundio), suelos de mala calidad (erosionados), factores climáticos adversos (heladas, sequía), mínimo acceso a tecnología y al crédito, etc.; se produce un permanente flujo migratorio (temporal y definitivo), sobre todo de los jóvenes (hombres y mujeres) y de los jefes de hogar, a ciudades como Quito, Cuenca, Riobamba, Guayaquil, Machachi, Yaruquí e in-

clusive a otros países (Venezuela), ocupándose en la industria de la construcción, en el comercio informal, estibaje y en la agricultura.

Según la distribución de la población de acuerdo a los grupos de edad, la población es mayoritariamente joven (hasta 39 años) (**Cuadro 1**).

Cuadro 1. Distribución de la población por grupos de edad, en comunidades del cantón Guamote, provincia Chimborazo, socias de la **CORPOPURUWA**

Grupo de edad	Frecuencia
0-5 años	12,2
6-12 años	20,2
13-18 años	21,1
19-29 años	15,2
30-39 años	10,5
40-64 años	19,6
65 y más años	1,3
Total	100,0

Educación

Si bien todavía existe analfabetismo, éste cada vez es menor. La mayoría de la población de estas comunidades ha realizado estudios primarios y secundarios; el acceso a educación superior todavía es marginal (**Cuadro 2**). Las escuelas son accesibles (funcionan en las comunidades), mientras que los colegios y las universidades están distantes.

Cuadro 2. Distribución de la población por nivel de educación, en comunidades del cantón Guamote, socias de la **CORPOPURUWA**.

Nivel de preparación	Frecuencia
Ninguno	5,6
Alfabetización	13,3
Pre-primaria	2,3
Primaria	54,8
Secundaria	13,3
Superior	1,0
No aplica	9,6
Total	100,0

Pobreza, desnutrición, alimentación y salud

En Ecuador, se reconoce que el nivel de pobreza es más crítico en los territorios con alta concentración de población indígena. Para el cantón Guamote, se reporta un 89% de incidencia de la pobreza y un Índice de Gini de 0,39 (desigualdad por consumo) y para la parroquia Palmira el 95% de pobreza con un Índice de Gini de 0,32 (SIISE, 2010). De igual manera, la desnutrición crónica en niños menores de cinco años también es preocupante, reportándose para el cantón Guamote y la parroquia Palmira, datos mayores al 70% (MCDS, 2010).

Con relación a la alimentación, todas las familias tienen por lo menos tres comidas al día, siendo los siguientes los platos típicos: arroz de cebada, papas con cuy, chicha, colada de haba, papas con col, con acelga, colada de arveja, máchica. El chocho, papa, cebada, quinua, maíz, lenteja, haba, arveja, trigo, mashua, oca, melloco, huevos son obtenidos en sus propias fincas; mientras que el arroz, azúcar, sal, dulce, fideo, tomate, lechuga, acelga, aceite, manteca, ají, cebolla, culantro y carne son adquiridos en el mercado. Existe desconocimiento del valor nutritivo de los diferentes alimentos, lo cual es un problema.

Las principales enfermedades que afectan a la población de las comunidades socias de **CORPOPURUWA** son la gripe, resfríos, diarreas y “mal aire”. Las cuatro comunidades tienen acceso a agua potable; pero no disponen de una red de alcantarillado (solo letrinas). Con relación a la atención médica, acceden a los servicios que ofrece el Ministerio de Salud Pública (Subcentro de Salud San Miguel de Pomachaca, Hospital de Guamote) y del Seguro Social Campesino (San Alfonso de Tiocajas, Pull Chico, San Francisco de Bishud). Todavía se conservan ciertas prácticas de la medicina tradicional, destacándose la utilización de plantas medicinales y la actividad de los *Yachaks*, *Parteras* y *Sobadores*.

Producción

Una proporción significativa de la población económicamente activa (82.2%) se ubica en actividades relacionadas con el sector agropecuario y forestal, identificándose, en menor grado actividades en la construcción, comercio, etc. (**Cuadro 3**).

Cuadro 3. Distribución de la población de acuerdo a las actividades principales y secundarias, remuneradas y no remuneradas, en comunidades del cantón Guamote, socias de la **CORPOPURUWA**.

Actividad	Principal	Secundaria
<i>Remunerada</i>		
Agricultura	53,7	10,9
Servicio doméstico	1,2	0,5
Construcción	2,6	4,2
Comercio	1,9	0,5
Migración	1,4	0,0
Manufactura	0,0	1,9
Enseñanza	0,5	0,2
Transporte	0,0	0,5
<i>No remunerada</i>		
Estudios	38,8	0,2
Actividades comunitarias	0,0	0,2
Ninguna, no aplica	0,0	80,9
Total	100,0	100,0

La tenencia promedio de tierra individual es de 2.7 ha, reduciéndose en las zonas donde no tienen páramos. La tenencia de la tierra varía de 1 a 3 ha, siendo menor en San Miguel de Pomachaca (1 ha en promedio) y mayor en Sacahuan (3 ha). En Pull San Pedro y Mushuk Pakari la tenencia promedio es de 2 ha. En esta zona ya no disponen de tierras comunitarias (**Cuadro 4**).

Cuadro 4. Frecuencia de la tenencia de la tierra en comunidades del cantón Guamote, socias de la **CORPOPURUWA**.

Tenencia de tierra	Frecuencia
Hasta 2 ha	39,6
De 2,1 a 5 ha	45,8
De 5,1 a 10 ha	13,5
De 10,1 a 20 ha	1,0
Más de 20 ha	0,0
Total	100,0

Los sistemas de producción agrícola en las comunidades socias son diversos, destacándose la cebada, chocho, pastos y haba (**Cuadro 5**).

Las actividades agrícolas con relación a género son las siguientes: Las labores culturales, la cosecha y el cuidado de los animales son realizadas por todos los miembros del hogar. Los jefes de hogar se dedican exclusivamente a la

preparación del suelo, migración, comercialización de los productos y asistencia a reuniones. Las mujeres participan en la siembra, cocina, lavado de ropa, arreglo de la casa, mingas comunitarias y cuidado de los hijos. Los niños se dedican al estudio y ayudan en el lavado de la ropa (niñas) (**Fotografía 3**).

Cuadro 5. Frecuencia de agricultores que siembran los diferentes cultivos en comunidades del cantón Guamote, socias de la **CORPOPURUWA**.

Cultivo	Frecuencia
Cebada	72,4
Chocho	60,0
Papa	55,1
Pastos	46,9
Haba	45,9
Maíz	26,5
Quinua	18,9
Arveja	12,2
Hortalizas	10,0
Meloco	2,0



Fotografía 3. Diagrama de la distribución de actividades agrícolas por género en comunidades socias de la **CORPOPURUWA**.

En la zona disponen de recursos forestales, tanto exóticos (pino, eucalipto, ciprés) como nativos (lupino, tilo, marco, chilca, quishuar, yagual). Las plantas nativas ayudan a proteger el suelo, como cortina rompe vientos y leña.

Desde el punto de vista productivo, es deficiente el acceso a servicios e infraestructura (SIISE, 2008). Alrededor del 20% de la superficie agrícola tiene acceso a agua de riego, el 1% accede a maquinaria (preparación de suelos y cosecha), el 0.9% siembra con semilla mejorada, el 6% de las UPAs reciben algún tipo de asistencia técnica. También es necesario resaltar el bajo acceso a asistencia técnica. Otra limitante para la producción de granos andinos, leguminosas y cereales, es la falta de maquinaria para la cosecha y poscosecha; siendo actualmente mayoritariamente manual.

Comercialización

Una actividad ocupacional importante de los Guamoteños es el comercio, cuyo dinamismo se refleja en la existencia de una de las ferias más importantes del país, que tiene lugar los días jueves en nueve plazas, en donde se comercializan productos agrícolas y pecuarios. Los problemas identificados para la comercialización, son los precios, el peso (no les reconocen el peso exacto), los intermediarios, la humillación (maltrato a los campesinos), los billetes falsos (estafa) y la poca calidad de sus productos.

Turismo

El cantón tiene potencialidades turísticas que todavía no han sido explotadas debidamente. Entre los atractivos se cuentan lugares naturales (lagunas, bosques y paisajes) y lugares históricos (ex - haciendas, el camino del Inca y ruinas). A éstos se suman sus fiestas tradicionales como el carnaval (toros populares, gallos enterrados, ollas encantadas, atracones), la vida comunitaria, las comidas tradicionales y el transporte en autoferro y tren. Si bien el tipo de vivienda que actualmente predomina son las de ladrillo, bloque y zinc; aún quedan las construcciones tradicionales (tapial y paja) y que pueden también ser un atractivo turístico. También es llamativa la vestimenta tradicional y algunas de las prendas se confeccionan en los propios hogares (los anacos, bayetas y fajas). En lo que tiene que ver a las tradiciones y creencias se manifiestan las siguientes: mal aire, calendario lunar, religiosas, sueños, buena suerte, mala suerte relacionados con los animales, etc.

La comunicación dentro y entre las comunidades es de forma oral, escrita,

telefónica y a través de la radio; en los idiomas kichwa y castellano. Las vías de comunicación en general están en buen estado, siendo de segundo y tercer orden las intercomunitarias y de primer orden para viajar a Guamote, Riobamba y resto del país.

Organización comunitaria

Una de las características de Guamote ha sido la rebeldía de su gente, primero contra el Imperio Incaico y, después, a lo largo de la Colonia y la República, contra de los españoles y los terratenientes. De igual manera se destaca su permanente lucha por la tierra y en contra de los maltratos y abusos de los terratenientes y los grupos sociales dominantes. Este proceso ha dado como resultado comunidades con un buen nivel organizativo, pues además de su organización de base, pertenecen a organizaciones de segundo grado y estas están ligadas a organizaciones provinciales y regionales.

En las comunidades socias se reconocen los siguientes niveles de autoridad: Gobernación, Alcalde, Jefe Político, Junta Parroquial (comunidades que pertenecen a Palmira), Cabildo y Directivos. La participación de las mujeres en la dirigencia es equitativa, sus ideas y sugerencias son respetadas y colaboran en los diferentes trabajos.

Los conflictos se gestionan a través de mediación del Cabildo, de acuerdo a los estatutos y por intervención de las autoridades competentes (Teniente Político, Jefe Político, INDA, Tribunal de Menores, Ministerios, Fiscalía, CE-NAGUA, etc.). Las formas de sanción dependen de la gravedad de la falta, pudiendo ser multa económica, amonestación y suspensión de derechos.

RED DE ACTORES

En Guamote y en las comunidades socias de la **CORPOPURUWA** se observa una mayor presencia de las organizaciones gubernamentales (FODEPI, INCCA, INIAP, MIES, BNE, MAGAP, ME, MS, IESS, FODI) con actividades relacionadas con nutrición infantil, seguridad social campesina, salud, capacitación, insumos agrícolas, crédito, granjas integrales, semilla, investigación participativa. En segundo lugar estarían las organizaciones locales (COYH, CAC29S, Mushuk Pacari, CACEP, JAAP) con acciones en administración, crédito y proyectos de desarrollo agrícola. La acción de los Gobiernos Locales también son importantes (Municipio de Guamote, Consejo Provincial de

Chimborazo y Junta Parroquial de Palmira) en el ordenamiento territorial, vías, agua potable y presupuesto participativo. Las organizaciones de segundo grado (UOICSA, COMICH) tienen relación con la organización y la coordinación de actividades. Finalmente, la presencia de ONGs es débil, identificándose solo a MCCH, en actividades de crédito, producción y comercialización de granos andinos (**Cuadro 6**).

Cuadro 6. Actores identificados en las comunidades del cantón Guamote, socias de la CORPURUWA.

Instituto Nacional de Capacitación Agropecuaria (INCCA)	OG	Capacitación Pecuaria
Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP)	OG	Multiplicación de semillas, ECAs, Capacitación
Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)	OG	Granjas integrales
Gobierno Municipal de Guamote (GMG)	Gobierno Local (GL)	Presupuesto participativo, Fondos
Gobierno Provincial de Chimborazo (GPCh)	GL	Vías, agua potable
Unión de Organizaciones Indígenas y Campesinas de Sarachupa (UOICSA)	Organización de Segundo Grado (OSG)	Administración, Coordinación
Junta Parroquial de Palmira (JPP)	GL	Reordenamiento Territorial
Maquita Cusunchic (MCCH)	Organismo No Gubernamental (ONG)	Crédito, producción, comercialización
Corporación Yacu Huiñan (COYH)	Organización de Base (OB)	Proyectos productivos
Banco Nacional de Fomento (BNF)	OG	Crédito
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGAP)	OG	Maquinaria e insumos agrícolas
Cooperativa de Ahorro y Crédito 29 de Septiembre (CC29S)	OB	Crédito
Ministerio de Educación (ME)	OG	Capacitación
Asociación Mushuk Pacari (MP)	OB	Proyectos de Desarrollo Social
Ministerio de Salud (MS)	OG	Salud, Prevención
Cooperativa de Ahorro y Crédito El Progreso (CACEP)	OB	Créditos
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)	OG	Seguro Campesino
Junta Administrativa de Agua Potable (JAAP)	OB	Administración, créditos
Fondo de Desarrollo Infantil (FODI)	OG	Nutrición niños
Confederación de Movimientos Indígenas de Chimborazo (COMICH)	OSG	Organizacional

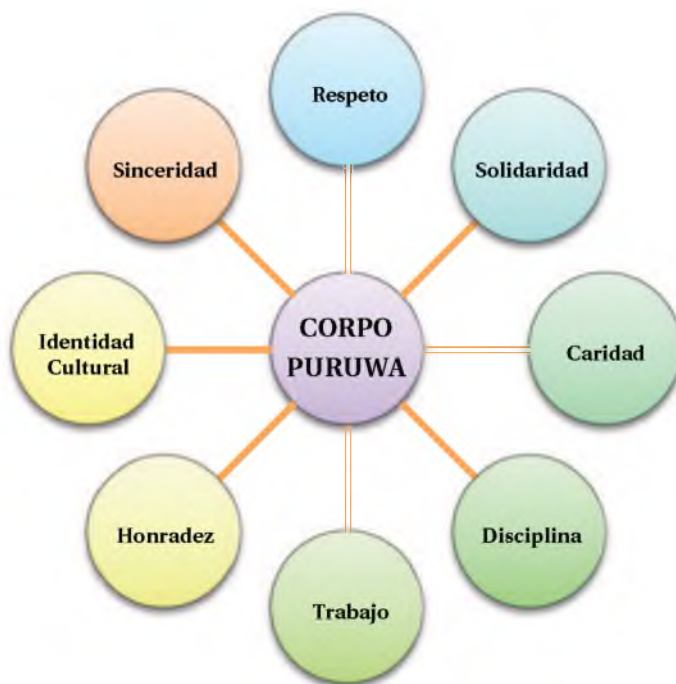
VISIÓN

La Corporación de Productores de Leguminosas y Granos Andinos pueblo Puruwa Chimborazo (CORPOPURUWA), en el año 2015 es una organización exitosa que ofrece productos garantizados (semilla y grano comercial de buena calidad, comercialización con valor agregado y otros servicios) para mejorar la productividad y consumo de las leguminosas, granos andinos y cereales. La corporación apoya la producción agrícola con enfoque agroecológico, participativo, asociativo, bajo principios de economía social y solidaria; y fortaleciendo capacidades locales. Trabajamos con honradez, solidaridad, transparencia, justicia, responsabilidad, calidad y armonía en pro del buen vivir de sus socios y de la población en general.

MISIÓN

La CORPOPURUWA somos una asociación de pequeños productores de leguminosas, granos andinos y cereales del cantón Guamote que trabajamos con optimismo y honestidad, promoviendo la producción de semilla y grano comercial de buena calidad, generación de valor agregado, consumo familiar, comercialización asociativa, capacitación y otros servicios. Trabajamos con enfoque agroecológico, participativo, solidario y justo para aportar al buen vivir de los socios y población en general.

VALORES



ANÁLISIS FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

Mediante el análisis FODA se construyeron las matrices de impacto interno y externo. En la matriz de impacto interno, los factores positivos son la personería jurídica, el conocimiento sobre agricultura, la identidad cultural, los líderes comprometidos, los valores que practican y las buenas vías de acceso a las comunidades. Por su parte, los factores negativos más relevantes serían la poca participación de las mujeres, la poca capacitación de los socios, la escasez de recursos económicos, el poco acceso a tierra cultivable, mínimo acceso a tecnología y la comercialización individual (**Cuadro 7**).

Cuadro 7. Matriz de impacto interno de la **CORPOPURUWA**.

FACTORES	FORTALEZAS			DEBILIDADES			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
Personería jurídica	5						5		
Sabemos producir, somos agricultores	5						5		
Valoramos nuestra identidad cultural	5						5		
Terrenos aptos para producir granos andinos		3						3	
Disponemos de agua potable		3						3	
Equipo (motocicleta) y maquinaria (trilladora)			1						1
Líderes comprometidos con el cambio y desarrollo	5						5		
Valores (unión, solidaridad, honradez, etc.)	5						5		
Valoramos nuestros productos	5						5		
Talentos localescapacitados (ECAs)		3							3
Buenas vías de acceso	5						5		
Contamos con un banco de semilla			1						1
Poco compromiso de los socios				5			5		
No hay infraestructura					3			3	
Poca participación de las mujeres				5			5		
No hay gente capacitada				5			5		
Falta maquinaria agrícola					3			3	
Poco recurso económico para producir				5			5		
Comunicación lenta					3			3	
Poca tenencia de tierra cultivable				5			5		
Mala calidad de los suelos					3			3	
Poco acceso a tecnología				5			5		
Cambio en costumbres alimenticias					3			3	
Bajo nivel de instrucción					3			3	
Inseguridad(robos a domicilios, ganado)						1			1
Comercialización individual				5			5		

A=Alto, M=Medio, B=Bajo

Los factores externos positivos para la **CORPOPURUWA** son la oferta de crédito, la demanda de semilla y de grano comercial de buena calidad de los cultivos identificados como estratégicos, las alianzas estratégicas con los gobiernos locales, el nuevo marco constitucional y las políticas gubernamentales de soberanía alimentaria. Sin embargo, los principales riesgos son los

intermediarios, las dificultades para acceder a crédito en forma favorable para los productores, la fluctuación de los precios en el mercado y la agresiva promoción de productos alternativos a las leguminosas, granos andinos y cereales (**Cuadro 8**).

Cuadro 8. Matriz de impacto externo de la **CORPOPURUWA**.

FACTORES	OPORTUNIDAD			AMENAZA			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
Oferta de crédito	5						5		
Demanda de semilla de los agricultores	5						5		
Demanda interna y externa de grano comercial	5						5		
Alianzas estratégicas con los gobiernos locales	5						5		
Apoyo institucional (estatal y privado)	5						5		
Nueva Constitución y Leyes	5						5		
Políticas gubernamentales de soberanía alimentaria	5						5		
Presencia de otras organizaciones similares					3			3	
Los intermediarios				5			5		
Tasas de interés altas y garantías difíciles de presentar				5			5		
Factores climáticos (heladas, granizadas, exceso de lluvia)					3			3	
Influencia política y religiosa						1			1
Falta compromiso de las instituciones con los pequeños productores					3			3	
Migración permanente					3			3	
Fluctuación de los precios en el mercado				5			5		
Promoción de otros productos				5			5		

A=Alto, M=Medio, B=Bajo

Con las debilidades y amenazas de mayor impacto se construyó la matriz de vulnerabilidad, identificándose como los factores más importantes la poca capacitación de los socios, el limitado acceso a tecnología agrícola, la fluctuación de los precios en el mercado y los intermediarios (**Cuadro 9**).

La matriz de aprovechabilidad muestra la relación entre fortalezas y oportunidades de la **CORPOPURUWA**, siendo factores clave los valores que practi-

can, la personería jurídica, el conocimiento agrícola, el apoyo institucional, las políticas gubernamentales de soberanía alimentaria y las alianzas estratégicas con los gobiernos locales (**Cuadro 10**).

Cuadro 9. Matriz de vulnerabilidad de la **CORPOPURUWA**.

Debilidades	Amenazas				Total
	Intermediarios	Tasas de interés	Fluctuación del mercado	Promoción otros productos	
Poco compromiso de los socios	5	1	1	5	12
Poca participación de las mujeres	3	1	1	5	10
Poca gente capacitada	5	1	5	5	16
Poco recurso económico	1	1	5	1	8
Bajo tenencia de tierra	1	1	5	1	8
Poco acceso a tecnología	5	1	5	3	14
Comercialización individual	5	1	5	1	12
Total	25	7	27	1	

Cuadro 10. Matriz de aprovechabilidad de la **CORPOPURUWA**.

Fortalezas	Oportunidades							Total
	Oferta de crédito	Demanda de semilla	Demanda de grano comercial	Alianzas estratégicas	Apoyo institucional	Constitución y Leyes	Políticas gubernamentales	
Personería jurídica	5	5	3	5	5	1	5	29
Sabemos producir	1	5	5	3	5	1	5	25
Identidad cultural	1	1	3	5	5	3	5	23
Líderes comprometidos	1	1	1	5	5	1	5	19
Valores	5	5	3	5	5	5	5	33
Valoramos los productos	1	3	1	1	5	1	1	13
Vías de acceso	1	3	3	1	1	1	1	11
Total	15	23	19	25	31	14	27	

En resumen, las siguientes son las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (FODA) más importantes de la **CORPOPURUWA** (**Cuadro 11**):

Cuadro 11. Hoja de trabajo FODA de la **CORPOPURUWA**.

ANÁLISIS INTERNO	
FORTALEZAS Personería jurídica de CORPOPURUWA Sabemos producir, somos agricultores Valoramos nuestra identidad cultural Nuestros valores (unidos, solidarios, honrados, etc.)	DEBILIDADES Poco compromiso de los socios Poca gente capacitada Poco acceso a tecnología Comercialización individual
ANÁLISIS EXTERNO	
OPORTUNIDADES Demanda de semilla por los agricultores Alianzas estratégicas con los gobiernos locales Apoyo de instituciones estatales y privadas Políticas gubernamentales de soberanía alimentaria	AMENAZAS Los intermediarios Fluctuación de los precios en el mercado

ESTRATEGIAS

Las estrategias de la **CORPOPURUWA** para maximizar sus fortalezas, aprovechar las oportunidades, superar las debilidades y defenderse de las amenazas tienen relación con la gestión de proyectos productivos, implementación de un sistema no convencional de producción y distribución de semilla de buena calidad, ofrecer productos con valor agregado, desarrollar un sistema de comercialización asociativa, implementación de un plan de capacitación, realizar investigación participativa, ofrecer a sus socios servicios de buena calidad, etc. (**Cuadro 12**).

PLAN DE ACTIVIDADES

En función de las estrategias, se acordó el siguiente Plan Operativo, identificando los resultados, las actividades, el cronograma y las instituciones que pueden apoyar en la implementación de las diferentes acciones (**Cuadro 13**).

Cuadro 12. Matriz de estrategias de la **CORPOPURUWA**.

	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	Demanda de semilla Alianzas estratégicas con gobiernos locales. Apoyo de instituciones estatales y privadas. Políticas gubernamentales de soberanía alimentaria.	Los intermediarios. Fluctuación de los precios en el mercado.
FORTALEZAS	ESTRATEGIAS FORTALEZAS / OPORTUNIDADES	ESTRATEGIAS FORTALEZAS / AMENAZAS
Personería jurídica de la CORPOPURUWA Sabemos producir, somos agricultores Valoramos nuestra identidad cultural Nuestros valores (unidad, solidaridad, honradez, etc.)	Gestión de Proyectos de Apoyo Gestión de Proyectos Productivos Implementar sistema de producción de semilla de buena calidad Promocionar a la CORPOPURUWA mediante una marca	Ofrecer productos con valor agregado Desarrollar un sistema de comercialización asociativa
DEBILIDADES	ESTRATEGIAS FORTALEZAS / OPORTUNIDADES	ESTRATEGIAS FORTALEZAS / AMENAZAS
Poco compromiso de los socios Poca gente capacitada Poco acceso a tecnología Comercialización individual	Desarrollar un Plan de Capacitación Capacitación y acceso a tecnología a través de Investigación Participativa Acceder a mercados justos	Ofrecer a los socios servicios de buena calidad Implementar un fondo de capital semilla.

Cuadro 13. Plan Operativo de la **CORPOPURUWA**.

Resultado	Actividades	Programación	Organismo de apoyo
La CORPOPURUWA tiene apoyo de diferentes Instituciones	Elaborar Proyectos Trámites en Instituciones	Permanente	INIAP
La CORPOPURUWA apoya a sus socios en el mejoramiento de la producción de leguminosas, granos andinos y cereales	Elaborar Proyectos Capacitar a los socios Gestionar créditos Investigación participativa Plan de Producción Adquirir equipo y maquinaria	Permanente	INIAP, MAGAP, FAO, BNF, CFN, Consejo Provincial, Municipio, Corporación Yacu Huiñan, CODESARROLLO

Resultado	Actividades	Programación	Organismo de apoyo
Los agricultores socios de la CORPOPURUWA utilizan semilla de buena calidad	Identificar semilleristas Capacitación semilleristas Elaboración de estatutos para la producción de semilla. Conformación debancos locales de semilla (reglas) Implementar el control interno de calidad Gestión de proyectos para semilla Promoción de la marca de semillas	Nov 2010 – octubre 2011 Octubre 2010 Nov 2010 – enero 2011 Nov 2010 – octubre 2011 Permanente Permanente Permanente	INIAP Fondo Indígena MAGAP Consejo Provincial
La CORPOPURUWA ofrece productos con valor agregado	Capacitación Desarrollar infraestructura Estudio de mercado (plan de negocios) Promoción Producción Registros sanitarios	2012	MCCH, MIES, MAGAP, ESPOCH, UNACH, Consejo Provincial
La comercialización es asociativa	Centro de acopio Capital de operación Convenios de comercialización Estudio de mercado Reglamento	Noviembre 2010 - 2012	CESA, Fundación MARCO, FEPP, MCCH, Cooperación Internacional
Los socios acceden a servicios de buena calidad	Adquisición de maquinaria y vehículo Plan de capacitación Asistencia técnica Comercialización asociativa Producción de semilla organizadamente Capitalización de la Corporación	Permanente	INIAP, MAGAP, MIES, CESA, FEPP, Cámara de Comercio
La CORPOPURUWA cuenta con un buen sistema organizativo y administrativo	Capacitación Identificación de personal administrativo Adquisición de equipos de oficina Disponibilidad de servicios básicos	Nov 2010 – agosto 2011	INIAP, Cámara de Comercio

ACCIONES EN MARCHA

Capacitación e investigación en diferentes temas agrícolas a través de procesos participativos (Escuelas de Campo de Agricultores) (**Fotografías 4 y 5**).



Fotografía 4. Participantes (incluyendo a Manuel Cocha, José Coro, Juan Daquilema, Cornelio Apugllon y Julio Bravo de Guamote) en el Curso Taller sobre Escuelas de Campo. Ibarra y Ambuquí, octubre 2009.



Fotografía 5. ECA de Mushuk Pakari, evaluando parcelas de chocho.

Capacitación y difusión de la diversificación del consumo de granos andinos (**Fotografía 6**).



Fotografía 6. Degustación de platos en base de quinua, chocho y amaranto. Granja Totorillas, Guamote.

Producción y distribución de semilla seleccionada de buena calidad de chocho, quinua y cebada a través de la marca “*Semillas del Desierto*” (Fotografías 7, 8, 9, 10, 11, 12; Figura 2).



Fotografía 7. Vista general de las condiciones edafoclimáticas de las comunidades socias de la CORPOPURUWA, razón de su marca de semillas.



Fotografía 8. Lote de multiplicación de semilla de la variedad de quinua INIAP Tunkahuan, en la Granja Tototillas, Guamote.



Fotografía 9. Trillado del lote de multiplicación de semilla de quinua. Granja Totorillas, Guamote.



Fotografía 10. Lote de multiplicación de semilla de la variedad INIAP 450 Andino. Pull San Pedro, Guamote.



Fotografía 11. Lote de semilla de la variedad de chocho INIAP 450 Andino en madurez de cosecha. Guamote, 2010.



Fotografía 12. Semilla seleccionada de buena calidad de chocho y quinua de la CORPOPURUWA lista para ser distribuida. Guamote, 2010.



Figura 2. Etiqueta para la distribución de semilla seleccionada de buena calidad de granos andinos y cereales de la CORPOPURUWA, Guamote.

PROYECTOS:

Gestión de un Proyecto ante del Fondo Indígena para fortalecer el proceso de producción artesanal de semilla de buena calidad.

BIBLIOGRAFÍA

Proyecto Apoyo al Desarrollo Forestal Comunal en los Andes del Ecuador, DFC. 2000. Guía para acompañar procesos de planificación en organizaciones de desarrollo. Quito, Ecuador. 49 p.

Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias, INIAP. 2010. Informe del Proyecto CORPOINIAP/INIAP/MCKNIGHT, período septiembre 2009 – agosto 2010. Quito. 21 p.

Ministerio de Coordinación del Desarrollo Social, MCDS. 2010. Mapa de la desnutrición crónica en el Ecuador. Dirección de Análisis e Investigación. Quito, Ecuador. 170 p.

Parlamento Indígena y Popular de Guamote, Comité de Desarrollo Local, Ilustre Municipalidad de Guamote. 1999. Plan Participativo de Desarrollo del Cantón Guamote. Guamote, Ecuador. 135 p.

Sistema Integrado de Indicadores Sociales de Ecuador, SIISE. 2010. Mapa de pobreza y desigualdad en Ecuador. Secretaría Técnica del Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social. Quito. 198 p.

Con el apoyo y facilitación:



THE MCKNIGHT FOUNDATION

Mayores Informes:

PRONALEG-GA, INIAP

Tel.: 022693360

Email: legumin@pi.pro.ec

Quito, Ecuador